

A woman wearing a light green hijab and a yellow dress with green lace sleeves is sitting at a desk, typing on a laptop. The background is a bright, out-of-focus office space. A large blue circle is in the top left corner, and a white circle is in the bottom right corner.

**Rapport annuel de gestion et d'impact
Financing Innovation Tool S.à r.l.- SIS
Année 2025**

SOMMAIRE

Éditorial	03
1. Chiffres clés 2023-2025	04
2. Activités déployées en 2025	05
3. Ressources et évolution du portefeuille	06
4. Résultats	
4.1. Financements réalisés	07
4.2. Organisations financées	07
4.3. L'innovation comme condition essentielle de financement	08
4.4. Contribution à la théorie du changement	09
4.5. Alignement avec le cadre d'impact de l'agrément SIS	10
4.6. Gestion opérationnelle	11
5. Impact à travers les investissements réalisés	12
6. Des effets concrets sur le terrain	15
6.1. Arbre de vie, entreprise soutenue par WIC Capital au Sénégal	15
6.2. Natacha, étudiante soutenue par Zamuka FWF au Rwanda	16
6.3. La ferme d'Amílcar Palomo, soutenue par Albedo Solar Leasing au Guatemala	17
6.4. Shahina, bénéficiaire d'un prêt eau et assainissement d'APDS au Bangladesh	18
6.5. Bossou Jean, maraîcher accompagné par RENACA au Bénin	19

Photo couverture : WIC Capital, institution financière soutenue par le FIT, ©WIC Capital

ÉDITORIAL

Au terme de l'année 2025, le portefeuille du FIT compte dix organisations dans sept pays – Sénégal, Guatemala, Rwanda, Bénin, Kenya, Bangladesh et Arménie – pour une valeur de 4,4 millions d'euros.

Après un peu plus de deux ans d'activités, le FIT confirme son rôle de capital catalytique dans des écosystèmes où l'innovation à impact existe mais manque de capital pour se développer. Dans la majorité des cas, le FIT intervient en tant que premier investisseur commercial, avec des instruments construits sur mesure, des maturités alignées sur les cycles réels des organisations financées et des conditions liées à la performance d'impact.

En 2025, le périmètre d'action du FIT s'est élargi avec des investissements sous forme de dette au Kenya et en Arménie ainsi qu'une première garantie auprès d'une banque locale au Bangladesh, ce qui renforce la diversité non seulement géographique mais également en termes d'instruments financiers. Le portefeuille couvre désormais les secteurs de l'énergie renouvelable, l'agriculture durable, l'entrepreneuriat inclusif et l'éducation, avec une attention constante portée aux communautés rurales et aux populations éloignées des circuits financiers conventionnels.

La dotation initiale étant bientôt totalement investie, la mobilisation de ressources complémentaires devient une priorité pour le FIT : la demande existe, les modèles sont prouvés et le capital catalytique reste le maillon manquant dans de nombreux écosystèmes où l'innovation à impact ne demande qu'à se développer. Avec ce rapport, nous voulons montrer de manière transparente le rôle que ce capital catalytique joue déjà et inviter de nouveaux partenaires à rejoindre cet effort collectif.



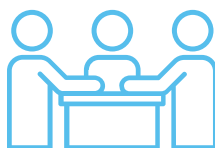
Josephine Achade, productrice d'arachide au Bénin, ©RENACA

1. CHIFFRES CLÉS 2023-2025

Portefeuille et financements du FIT



5 935 966 €
subventions et dons reçus



4 375 025 €
capital investi
(+ 231 592 € engagés)

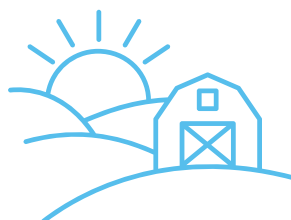


10 institutions financées
dans 7 pays

Bénéficiaires atteints



5 834 bénéficiaires du FIT
104 699 clients des entreprises financées



93 %
communautés rurales et/ou minoritaires

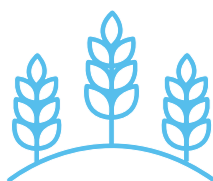


46 %
de femmes bénéficiaires

Exemples de résultats générés par certaines entreprises soutenues



1 732
emplois maintenus ou créés



12 %
des bénéficiaires ont adopté des
pratiques agricoles résilientes
ou durables



642 t
d'émissions CO₂ évitées
ou séquestrées

Rôle catalytique



- Pour 8 des 10 organisations financées, le FIT joue un rôle de précurseur : premier investisseur commercial, premier prêteur à long terme, investisseur pionnier dans un secteur non encore bancable, ou premier investisseur international
- 6 organisations sur 10 ont levé des financements additionnels, pour un total de près de 20 millions €
- Premier déploiement d'une garantie financière (APDS, Bangladesh), permettant l'accès à un prêt en monnaie locale auprès d'une banque locale

2. ACTIVITÉS DÉPLOYÉES EN 2025

Le portefeuille du FIT s'est élargi et diversifié avec quatre nouveaux investissements : Jackfruit Associates au Kenya, Inkunga Finance au Rwanda, Agroleasing Credit en Arménie et APDS – Association for Peoples Development Stream – au Bangladesh, ainsi qu'une deuxième tranche pour Albedo Solar Leasing au Guatemala. L'investissement destiné à APDS a pris la forme d'une garantie financière afin de sécuriser un prêt en monnaie locale au bénéfice de l'organisation, ce qui complète les instruments de dette senior et de dette subordonnée déjà utilisés. Le portefeuille atteint ainsi 4,4 millions d'euros investis dans 10 organisations réparties sur 7 pays et 3 continents. Un tableau de bord permet désormais un monitoring trimestriel structuré et une meilleure réactivité aux signaux de risques et d'opportunités.

Au niveau des organes de gouvernance, deux assemblées générales ont été organisées dont une pour formaliser la nomination de Louis de Muyser en tant que gérant du FIT, et ce, en remplacement de Paul Weber, appelé à d'autres fonctions au sein du ministère des Affaires étrangères. Le Conseil de gérance a tenu 7 réunions dont une conjointement avec les membres du Comité de financement portant sur des réflexions stratégiques pour le développement du FIT.

Le FIT a également saisi l'occasion de la SAM (Semaine africaine de la finance inclusive), conférence biennale qui réunit innovateurs, investisseurs, institutions financières et partenaires du secteur pour renforcer sa visibilité sur

le continent africain. Sponsor de l'édition 2025 à Nairobi et investisseur d'impact déployant du capital catalytique sur le continent, le FIT y a organisé plusieurs événements parallèles :

- un atelier réunissant ses partenaires institutionnels et les organisations financées pour faire le point sur le rôle du FIT depuis sa création et discuter des perspectives d'évolution ;
- une visite de terrain en présence du ministre luxembourgeois de la Coopération au développement et de l'Action humanitaire, Xavier Bettel, auprès de Task, un établissement d'enseignement professionnel en hôtellerie, partenaire éducatif de Zamuka à Nairobi ;
- la signature d'un accord de partenariat avec la LHoFT (Luxembourg House of Financial Technology) établissant une collaboration structurée et une nouvelle source d'identification d'organisations à considérer pour un investissement potentiel.

Au Luxembourg, le FIT a consolidé sa place dans l'écosystème de la finance inclusive et d'impact. Son adhésion au réseau InFiNe.lu en septembre 2025 en tant que membre à part entière traduit cette reconnaissance institutionnelle. Le FIT a également collaboré avec la Luxembourg School of Business dans le cadre d'un cours du programme MBA.

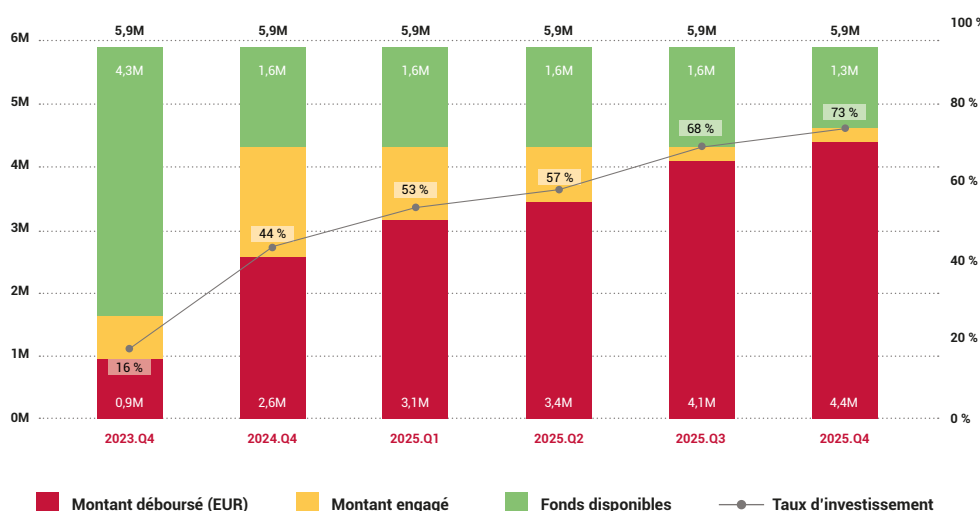


Visite du ministre luxembourgeois de la Coopération au développement et de l'Action humanitaire, Xavier Bettel, dans un établissement d'enseignement hôtelier, ©Philippe Lissac

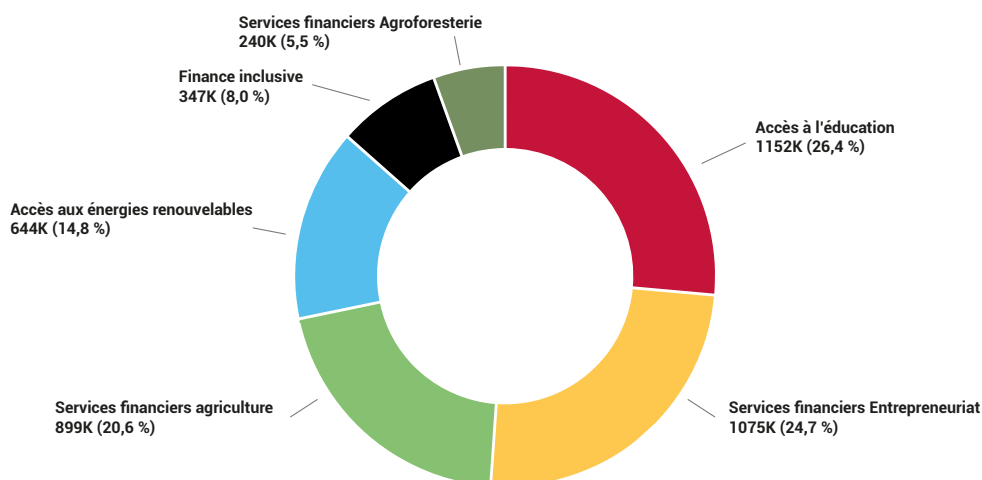
3. RESSOURCES ET ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE

Fin 2025, le portefeuille du FIT atteint 4 357 025 € investis dans dix organisations innovantes à fort potentiel social ou environnemental, réparties sur sept pays et trois continents. Le taux d'investissement est passé de 44 % fin 2024 à 73 % fin 2025, reflétant une accélération délibérée du déploiement en cohérence avec l'horizon d'investissement de la dotation initiale.

Évolution des fonds



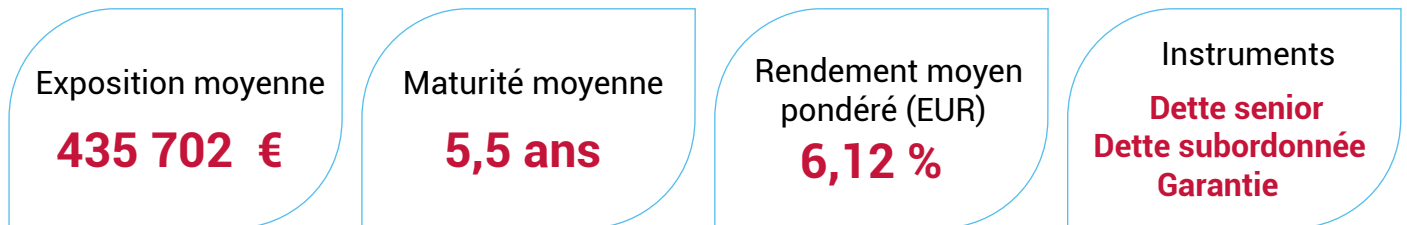
La progression 2023-2025 illustre la montée en puissance progressive du FIT : trois investissements en 2023 pour 949 520 €, six fin 2024 pour 2 600 441 €, puis dix fin 2025 pour 4 357 025 €. Chaque exercice a élargi la portée géographique et sectorielle du portefeuille. En 2025, l'entrée au Kenya, au Bangladesh et en Arménie porte le portefeuille à sept pays sur trois continents ; le déploiement d'une première garantie avec APDS complète la palette d'instruments déjà utilisée, aux côtés de la dette senior et de la dette subordonnée.



La composition thématique reflète les axes prioritaires du FIT : 26 % en services financiers pour l'agriculture et l'agroforesterie, 25 % en entrepreneuriat inclusif, 26 % en accès à l'éducation, 15 % en accès aux énergies renouvelables et 8 % en finance inclusive. Cette répartition équilibrée entre secteurs confirme la cohérence entre la stratégie d'investissement et les besoins structurels des marchés ciblés.

4. RÉSULTATS

4.1. Financements réalisés



Par rapport à 2024, l'évolution des paramètres financiers (exposition moyenne par position, maturité, rendement) tient surtout à l'élargissement du portefeuille à de nouveaux marchés et à la diversification des instruments. En 2025, le FIT est exposé à hauteur de 435 702 € par organisation financée en moyenne, un niveau en diminution par rapport à 2024 (518 444 €) induit par des engagements d'un montant moins important que par le passé, en parti-

culier en faveur d'Inkunga, APDS et Agroleasing. La maturité moyenne des financements s'établit à 5,5 ans et le rendement moyen pondéré à 6,12 %, en continuité avec les paramètres de l'exercice précédent. L'introduction d'une première garantie financière complète les instruments déjà mobilisés (dette senior et dette subordonnée) et permet d'intervenir dans des contextes où un prêt direct n'est pas l'outil le plus adapté.

4.2. Organisations financées

En 2025, le FIT a financé 4 nouvelles organisations, portant le portefeuille à 10 organisations dans 7 pays sur 3 continents. Le portefeuille se compose de 4 PME et 6 institutions financières, réparties entre l'Amérique latine, l'Afrique subsaharienne et l'Asie.

10 organisations financées



Amérique latine

2

Guatemala



Afrique

6

Sénégal
Rwanda
Bénin
Kenya



Asie

2

Bangladesh
Arménie

4.3. L'innovation comme condition essentielle de financement

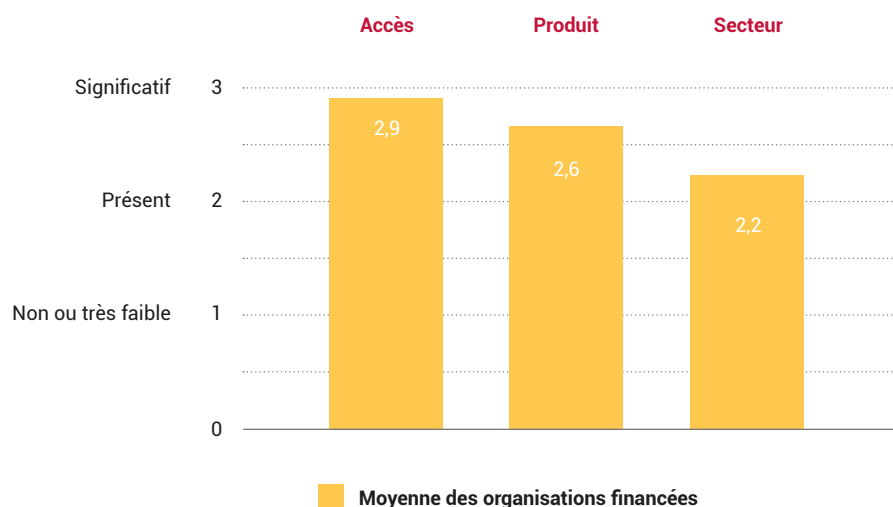
Pour bénéficier d'un financement du FIT, chaque organisation doit démontrer une innovation claire dans son approche : atteindre des populations jusqu'alors marginalisées, être le premier fournisseur local d'un service ou proposer un produit entièrement nouveau. Dans le portefeuille du FIT, cette innovation est évaluée sur trois dimensions, chacune notée de 1 (innovation faible ou absente) à 3 (innovation significative) :

- **Accès innovant** : premier accès à des produits et services pour des populations exclues ou marginalisées

- **Innovation produit** : produits ou services nouveaux par rapport à la concurrence

- **Innovation sectorielle** : produits ou services innovants par rapport aux normes du marché global

Le graphique ci-dessous présente le score moyen d'innovation pour chacune des trois dimensions dans le portefeuille du FIT.



Fin 2025, les scores moyens du portefeuille du FIT sont les suivants :

- **Accès** - 2,9/3 : 9 organisations sur 10 ciblent de manière significative des populations généralement mal desservies ou exclues des mécanismes de financement traditionnels ; c'est la dimension d'innovation la plus systématique du portefeuille.

- **Produit** - 2,6/3 : 6 organisations sur 10 proposent des produits ou services significativement nouveaux par rapport à leur marché

- **Secteur** - 2,2/3 : l'innovation sectorielle est présente dans la grande majorité du portefeuille, mais atteint un niveau significatif pour seulement 2 organisations sur 10.

Ce profil confirme que l'innovation par l'accès et par le produit est la plus répandue, tandis que l'innovation sectorielle reste plus concentrée sur certains modèles pionniers.

Concrètement, cela se traduit par des modèles comme Zamuka FWF, qui ouvre l'accès à l'enseignement supérieur à des jeunes sans garanties bancaires via des accords de partage de revenus, ou Albedo, qui permet à des écoles rurales de passer au solaire sans investissement initial.



©WIC Capital

4.4. Contribution à la théorie du changement

Théorie du changement : cadre d'action depuis 2023 et alignement avec les Objectifs de développement durable (ODD)

Ressources 	5 935 966 € de subventions et dons reçus
Activités  Offrir des opportunités financières flexibles 	4 357 025 € de capital investi et 10 organisations ont bénéficié d'investissements à fin 2025 Cible 17.3 Ressources financières en faveur des pays en développement Cible 17.9 Renforcement de capacités sur les plans sectoriels ou nationaux 7 pays dans lesquels le FIT comble le déficit de financement des PME, des IMF et des organisations de soutien aux entreprises. • Sénégal, Bénin, Rwanda, Kenya, Guatemala, Bangladesh et Arménie
Résultats  Amélioration et accélération de l'accès au financement Accès amélioré aux produits et services durables pour les personnes vulnérables	Au total, les entreprises financées par le FIT touchent 104 699 clients 5 834 personnes bénéficient directement du financement du FIT* : • 2 687 (46 %) bénéficiaires sont des femmes • 5 450 (93 %) bénéficiaires sont des communautés rurales et/ou minoritaires • 1 732 emplois maintenus ou créés, 1 251 (72 %) emplois pour les femmes et 126 (7 %) emplois pour les jeunes 01 PAS DE PAUVRETÉ  Cible 1.4 Accès aux services de base, dont la microfinance Cible 1.5 Renforcement de la résilience des personnes vulnérables 02 FAIM "ZÉRO"  Cible 2.3 Amélioration de la productivité agricole et des revenus des petits producteurs Cible 2.4 Adoption de pratiques agricoles productives, durables et résilientes 04 ÉDUCATION DE QUALITÉ  Cible 4.3 Accès à un enseignement technique, professionnel et supérieur abordable Cible 4.5 Accès à l'éducation et à la formation professionnelle pour les personnes vulnérables 05 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES  Cible 5.5 Participation des femmes à la vie économique 07 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN CÔTÉ ABORDABLE  Cible 7.1 Accès à l'énergie Cible 7.2 Accès aux énergies renouvelables 08 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE  Cible 8.3 Développement économique, soutien à l'entrepreneuriat et création d'emploi Cible 8.5 Accès à un emploi décent 09 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE  Cible 9.3 Accès des petites entreprises aux services financiers et intégration dans les chaînes de valeur 10 INÉGALITÉS RÉDUITES  Cible 10.1 Croissance des revenus des 40 % les plus pauvres de la population Cible 10.2 Inclusion sociale et économique d'emploi

*Les indicateurs agrégés ci-dessous couvrent uniquement les entreprises qui communiquent ces données.



- **681 (12 %)** bénéficiaires ont **adopté des pratiques résilientes ou durables** suite à l'investissement du FIT
- **642 tonnes d'émissions de CO2e** évitées ou séquestrées, soit l'équivalent de **292 vols aller-retour en classe économique entre Luxembourg et Kigali**.*



Cible 12.2 Gestion durable et utilisation efficace des ressources naturelles



Cible 13.2 Intégrer les mesures liées au changement climatique dans les stratégies et la planification

Cible 13.3 Améliorer les capacités d'adaptation au changement climatique et de réduction de ses impacts

Note sur la méthodologie d'agrégation : Le nombre de clients est obtenu à partir des rapports de l'entreprise investie. Le nombre de bénéficiaires du FIT est ensuite estimé de la manière suivante :

- a) pour les institutions financières, en multipliant le nombre total de clients/bénéficiaires par la proportion de l'investissement du FIT dans le portefeuille total de prêts de l'institution financière ;
- b) pour les PME, en prenant le nombre réel de bénéficiaires du FIT déclaré par l'entreprise investie.

Une approche similaire est utilisée pour estimer le nombre d'emplois créés/maintenus et les émissions de CO2 évitées ou séquestrées pour les organisations pour lesquelles ces indicateurs sont applicables.

4.5. Alignement avec le cadre d'impact de l'agrément SIS

En vue de mesurer de façon effective et fiable l'atteinte des objectifs de performance relatifs à la réalisation de l'objet social du FIT, en tant que société d'impact sociétal, les indicateurs de performance suivants sont suivis :

Secteur d'intervention	a) Activités (Montant investi €)	b) Résultats (Nombre d'acteurs innovants financés au total)	c) Effets (Nombre de bénéficiaires finaux bénéficiant de services et de produits ou de services ayant un impact social et/ou environnemental positif)
Entrepreneuriat	1 074 760 €	2	1 728
Chaînes de valeur agricoles et forestières	1 139 110 €	3	1 532
Accès aux services de base : Éducation, Énergie verte	2 143 155 €	5	2 574
Total	4 357 025 €	10	5 834

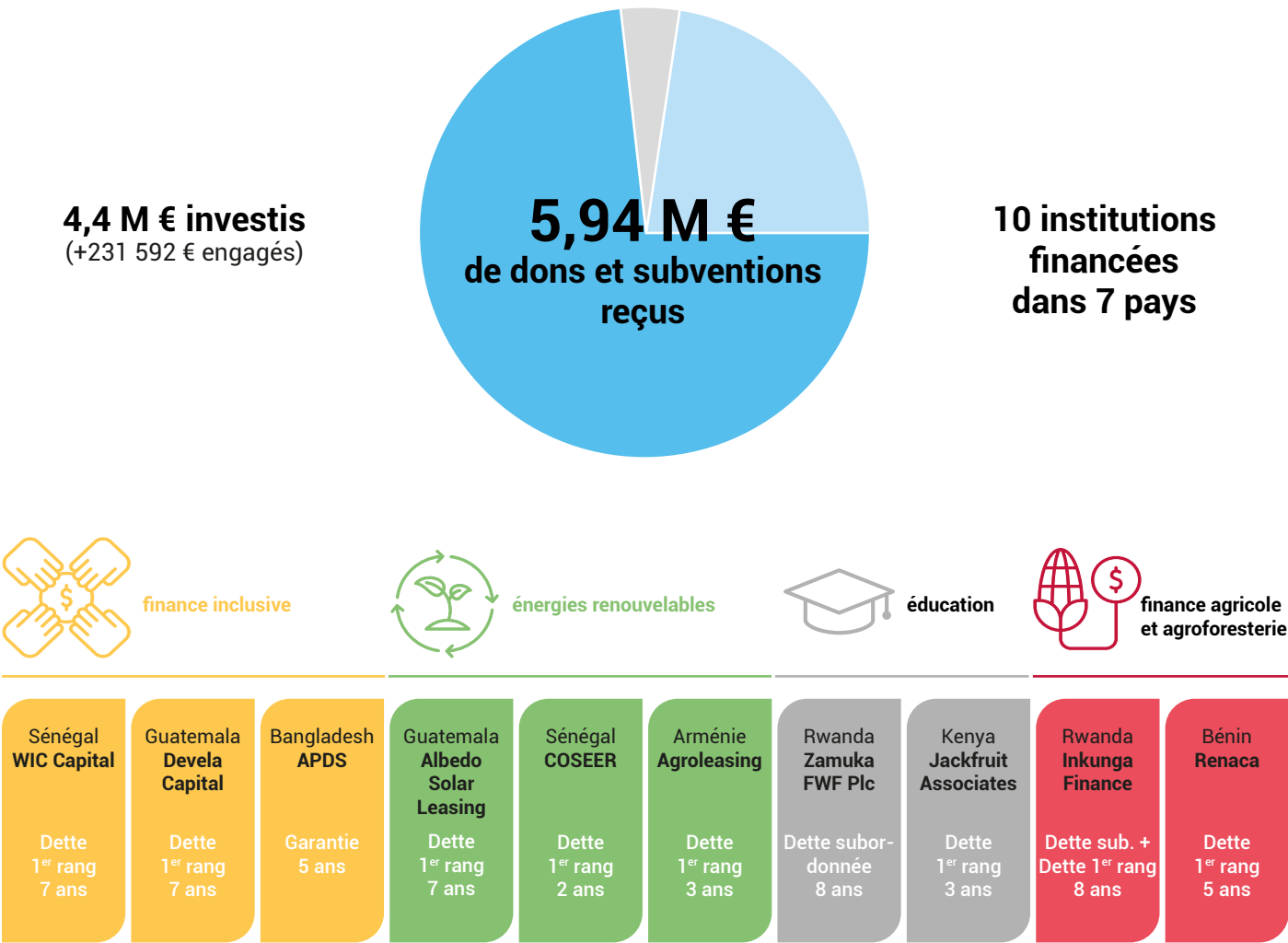
4.6. Gestion opérationnelle

Le FIT opère sans personnel propre et s'appuie sur un contrat de partenariat annuel avec ADA pour l'ensemble de sa gestion opérationnelle. ADA assure à la fois le support et le conseil en investissement (prospection, analyse des opportunités, due diligence, structuration et suivi du portefeuille, reporting financier et d'impact) et le soutien logistique, administratif, financier et comptable nécessaire au fonctionnement de la société. Ce modèle permet au FIT de s'appuyer sur l'expertise et l'infrastructure de ADA, de maintenir une structure légère avec des coûts alignés sur sa taille et de concentrer ses ressources sur la gouvernance et les décisions d'investissement. Pour l'année 2025, la rémunération de ADA combine une commission de 1,75 % appliquée sur la valeur du portefeuille

brut et une contribution forfaitaire pour le soutien opérationnel, pour un coût annuel de 118 770 EUR.

En 2025, les produits du FIT proviennent principalement des intérêts sur les prêts en cours et des revenus de trésorerie, tandis que les charges couvrent la rémunération des services fournis par ADA et les principaux frais externes de fonctionnement. L'exercice se clôture sur un résultat net positif de 49 450 EUR, intégralement affecté aux résultats reportés. Au niveau du capital dédié aux investissements, 4,4 millions d'euros sont investis et 231 592 EUR sont engagés au 31 décembre 2025, ce qui laisse un solde de 1,3 million d'euros disponible pour de nouveaux investissements.

Portefeuille d'investissements au 31 décembre 2025



5. IMPACT À TRAVERS LES INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

Le FIT déploie du capital catalytique en faveur d'organisations innovantes à fort impact dans les pays du Sud. Au niveau sectoriel, l'allocation des investissements reflète les trois axes stratégiques du FIT, en cohérence avec les Objectifs de développement durable (ODD) :

- l'entrepreneuriat, avec, dans certains cas, un focus particulier sur le soutien à des entreprises dirigées par des femmes ou des jeunes
- les chaînes de valeur agricoles et forestières, avec l'appui à l'agriculture résiliente et à l'agroforesterie
- l'accès aux services de base, notamment l'énergie renouvelable, l'éducation et la finance inclusive

Dans chacun de ces secteurs, le FIT intervient là où le déficit de financement est structurel, avec des instruments et des maturités construits sur mesure.

Services financiers pour l'entrepreneuriat

Devela.

Investissement FIT
depuis 2023

Soutien aux PME d'impact. Devela SA (Guatemala) promeut l'inclusion financière des jeunes et des femmes entrepreneurs via des prêts adossés aux revenus pour des PME à impact social et environnemental.

Premier investisseur commercial, le FIT déploie un prêt senior de 7 ans délibérément aligné sur le cycle de croissance des PME financées, permettant à Devela de financer plus de projets de manière durable.

61 entreprises financées
20 entreprises ont adopté des pratiques résilientes ou durables
415 emplois créés ou maintenus

wic
— CAPITAL —

Investissement FIT
depuis 2023

Soutien aux entreprises dirigées par des femmes. WIC Capital (Sénégal) investit dans des PME émergentes dirigées par des femmes, en combinant apport de capital et accompagnement via la WIC Académie, au Sénégal et en Côte d'Ivoire.

Premier investisseur commercial, le FIT déploie un prêt senior de 7 ans pour permettre à l'institution d'élargir ses activités en Côte d'Ivoire et d'appuyer davantage d'entreprises dirigées par des femmes.

9 entreprises financées
257 emplois créés ou maintenus
53 % des emplois occupés par des femmes

Accès aux services financiers

APDS
ASSOCIATION FOR PEOPLES DEVELOPMENT STREAM

Investissement FIT
depuis 2025

Inclusion financière pour les populations ultra-isolées et vulnérables aux changements climatiques. APDS (Bangladesh) fournit des services de microfinance adaptés à des populations ultra-isolées et particulièrement exposées aux inondations et aux effets du changement climatique, souvent exclues des circuits bancaires formels.

Le FIT déploie pour la première fois une garantie financière de 5 ans, qui permet de mobiliser un financement commercial local au bénéfice de ces communautés et d'élargir la gamme d'instruments de financement catalytique du FIT.

2 726 bénéficiaires de prêts agricoles
28 % des bénéficiaires ont accès à l'éducation
29 % des bénéficiaires déclarent une amélioration de leurs conditions de vie

Accès à l'éducation



Investissement FIT
depuis 2023

Permettre l'accès à l'enseignement supérieur et à l'emploi. **Zamuka FWF (Rwanda)** finance l'enseignement supérieur via des accords de partage de revenus (ISA) : les diplômés remboursent une part de leurs revenus, permettant de financer de nouveaux étudiants et de créer un cercle vertueux d'accès à l'éducation.

Premier investisseur commercial en dette subordonnée, le FIT déploie un prêt subordonné de 8 ans qui renforce la capacité du fonds à financer davantage d'étudiants et a contribué à débloquer des financements complémentaires importants.

8 988 jeunes financés
67 % de jeunes vivant sous le seuil de pauvreté
924 emplois créés ou maintenus



Investissement FIT
depuis 2025

Soutien des écoles privées à faible coût. **Jackfruit Associates (Kenya)** octroie des prêts sur mesure à des écoles privées à faible coût, majoritairement dirigées par des femmes, pour améliorer les infrastructures scolaires et les résultats d'apprentissage.

Le FIT déploie un prêt senior de 3 ans pour financer l'expansion du réseau d'écoles partenaires. Ce soutien permet d'atteindre davantage d'établissements privés à faible coût.

812 écoles privées financées
243 523 élèves d'écoles privées
6 385 emplois créés ou maintenus

Accès aux énergies renouvelables



Investissement FIT
depuis 2024

L'énergie solaire au service des PME, des ONG et des écoles. **Albedo Solar (Guatemala)** donne accès à l'énergie solaire via un modèle de leasing sans investissement initial, réduisant les coûts énergétiques des communautés.

Premier investisseur commercial, le FIT déploie un prêt senior de 7 ans pour permettre à Albedo d'étendre son portefeuille de solutions solaires et d'offrir des conditions financières préférentielles liées à la performance sociale de ses clients.

151 clients financés
90 % du financement reçu du FIT a été alloué à des clients considérés comme ayant un fort impact social
642 tonnes d'émissions de CO2e évitées ou séquestrées



Investissement FIT
depuis 2024

Élargir l'accès à l'énergie verte pour le développement économique des populations rurales. **COSEER (Sénégal)** gère des mini-réseaux solaires pour électrifier des villages isolés au nord du Sénégal, en apportant une énergie fiable à des foyers et de petites entreprises hors du réseau national.

Premier investisseur commercial, le FIT déploie un prêt senior de 2 ans pour financer l'acquisition de 3 200 compteurs prépayés, complété par un appui technique de ADA pour renforcer l'utilisation productive de l'énergie et la viabilité du modèle.

2 003 clients ont bénéficié d'un accès direct à l'énergie
100 % des bénéficiaires sont issus de zones rurales
25 % des bénéficiaires sont des très petites entreprises (TPE)

Services financiers pour l'agriculture et l'agroforesterie



Investissement FIT
depuis 2024

Promotion de l'agriculture durable. **RENACA (Bénin)** offre des services financiers dédiés à l'agriculture écologique et durable, en ciblant les petites exploitations agricoles et les très petites entreprises rurales.

Premier investisseur commercial à long terme, le FIT déploie un prêt senior de 5 ans conçu pour répondre aux contraintes de liquidité structurelles du financement agricole.

1 158 bénéficiaires de prêts agricoles
49 % des bénéficiaires de prêts agricoles sont des femmes
314 bénéficiaires ont adopté des pratiques résilientes ou durables



Investissement FIT
en 2025

Promotion de l'agroforesterie durable. **Inkunga Finance (Rwanda)** finance des petits exploitants agricoles, coopératives et PME rurales avec des produits adaptés aux cycles saisonniers de la sylviculture et de l'agroforesterie.

Investisseur pionnier dans l'agroforesterie au Rwanda et premier prêteur commercial à long terme d'Inkunga, le FIT déploie un prêt subordonné de 7 ans pour démontrer la bancabilité du secteur, appuyé par une assistance technique de ADA pour structurer les produits agroforestiers.

550 bénéficiaires de produits pour l'agroforesterie
52 % des bénéficiaires sont des femmes
18 % des bénéficiaires sont des jeunes



Investissement FIT
en 2025

Financement vert pour les entrepreneurs ruraux. **Agroleasing (Arménie)** offre des financements verts à de petits entrepreneurs ruraux pour installer des panneaux solaires et des systèmes thermiques améliorant leur efficacité énergétique.

Le FIT déploie un prêt senior de 3 ans pour élargir l'offre de financements verts et renforcer les capacités institutionnelles d'Agroleasing en vue de futurs investissements.

521 bénéficiaires de prêts verts
24 % de prêts verts
272 bénéficiaires déclarent une amélioration de leurs conditions de vie

6. DES EFFETS CONCRETS SUR LE TERRAIN

Cette section met en lumière quelques bénéficiaires finaux des organisations financées par le FIT. Leurs histoires illustrent comment les financements déployés se traduisent sur le terrain en accès au crédit agricole, en opportunités entrepreneuriales, en éducation ou en services essentiels comme l'énergie et l'eau.

6.1. Arbre de Vie, entreprise soutenue par WIC Capital au Sénégal



Rufisque, Sénégal

Bénéficiaire :
Arbre de Vie Group SAS

Secteur d'activités :
Chaîne de valeur agricole
intégrant les cosmétiques
et l'agroalimentaire

**Ce que le financement
de WIC Capital a rendu
possible :**

- Accélération du développement industriel du groupe depuis 2022
- Structuration d'une filière intégrée de la R&D à la production
- Développement de marques premium à rayonnement international (Trésors d'Ébène, Gold Essence, African Beauty Rituals)



©WIC Capital

Fondée en 2021 par Laure Defa Barry, ingénieure en génie chimique, Arbre de Vie Group s'appuie sur les savoirs traditionnels africains et l'innovation pour produire des cosmétiques naturels haut de gamme. Le financement de WIC Capital en 2022 a permis à l'entreprise de changer d'échelle. Arbre de Vie a pu accélérer son développement industriel, structurer une filière intégrée allant de la recherche et développement à la production et renforcer sa position sur les marchés locaux et d'exportation. Ce soutien a également contribué au développement de marques premium à rayon-

nement international telles que Trésors d'Ébène, Gold Essence et African Beauty Rituals.

Arbre de Vie Group témoigne du rôle que peuvent jouer les financements adaptés dans le développement d'entreprises innovantes dirigées par des femmes. En soutenant WIC Capital, le FIT contribue à renforcer l'accès au financement pour des entreprises à fort potentiel, tout en favorisant la valorisation durable des ressources locales et la compétitivité des filières africaines sur les marchés internationaux.



©WIC Capital

6.2. Natacha, étudiante soutenue par Zamuka FWF au Rwanda



District de Nyagatare,
dans l'est du Rwanda

Bénéficiaire :
Umutoni Henriette Natacha

Secteur d'activités :
Formation professionnelle
et entrepreneuriat

**Ce que le financement
de Zamuka FWF a rendu
possible :**

- Accès à un Income Share Agreement (ISA) via Chancen International, opérateur du fonds Zamuka
- Formation en gestion d'entreprise et entrepreneuriat à Davis College
- Insertion professionnelle en tant que Credit Officer, BRAC Rwanda Microfinance Company PLC
- Autonomie financière et capacité à subvenir aux besoins de sa famille



©Chancen International

« Grâce à l'éducation, j'ai acquis non seulement des connaissances et des compétences, mais aussi de la confiance en moi et un nouveau sens à ma vie. »

Umutoni Henriette Natacha

Originaire du district de Nyagatare, dans l'est du Rwanda, Umutoni Henriette Natacha aspirait à poursuivre des études supérieures, mais ne disposait pas des ressources financières nécessaires pour accéder à l'université.

En 2018, un Income Share Agreement (ISA) obtenu via Chancen International, opérateur du fonds Zamuka, lui a permis d'intégrer Davis College où elle a suivi une formation en gestion d'entreprise et entrepreneuriat. Ce mécanisme de financement permet aux étudiants de suivre une formation sans payer de frais de scolarité à l'avance, puis de rembourser progressivement leur formation une fois qu'ils accèdent à un emploi et génèrent des revenus.

Diplômée, Natacha a ensuite intégré BRAC Rwanda Microfinance Company en tant qu'agent de crédit. Cet emploi lui a permis d'acquies une autonomie financière et de contribuer aux besoins de sa famille.

Natacha illustre le potentiel de mécanismes de financement innovants pour lever les obstacles à l'accès à l'enseignement supérieur et à la formation professionnelle. Le soutien du FIT à Zamuka contribue à élargir les opportunités éducatives pour les jeunes issus des zones rurales et à favoriser leur insertion économique durable.

6.3. La ferme d'Amílcar Palomo, soutenue par Albedo Solar Leasing au Guatemala



San Raymundo,
Est du Guatemala

Bénéficiaire :
Ferme Amílcar Palomo

Secteur d'activités :
Agriculture vivrière et
maraîchage (tomates et
haricots verts)

Ce que le financement d'Albedo a rendu possible :

- Installation d'un système de pompage photovoltaïque de 30 kWp (52 panneaux solaires)
- Production mensuelle de 3 390 kWh, assurant l'irrigation de 10 acres de cultures sans accès au réseau électrique national
- Économies mensuelles de Q4 970 (env. 590 €), soit une réduction significative des coûts d'exploitation
- Élimination totale des pompes diesel et des émissions de carbone associées



©Albedo

Dans la région agricole de l'est du Guatemala, la ferme d'Amílcar Palomo cultive des tomates et des haricots verts sur une exploitation dont la production nécessite un système d'irrigation. Privée d'un raccordement au réseau électrique national, la ferme était contrainte d'utiliser des pompes diesel pour irriguer ses cultures, ce qui générait des coûts d'exploitation élevés. Grâce à une solution de leasing proposée par Albedo Solar Leasing, la ferme a pu installer un système de pompage photovoltaïque de 30 kWp composé de 52 panneaux solaires, sans investissement initial. Ce système produit aujourd'hui près de 3 390 kWh par mois, permettant d'assurer l'irrigation d'environ 10 acres de cultures.

Cette transition a permis de réduire significativement les coûts énergétiques de l'exploitation, avec des économies mensuelles estimées à près de 600 euros. Elle a également rendu possible

l'abandon complet des pompes diesel et l'élimination des émissions de carbone qui y étaient associées.

L'expérience de la ferme d'Amílcar Palomo montre comment des solutions de financement adaptées peuvent faciliter l'accès aux énergies renouvelables pour des exploitations agricoles situées hors réseau. En soutenant Albedo Solar Leasing, le FIT contribue à rendre la transition énergétique accessible aux producteurs agricoles, tout en renforçant leur résilience économique et leur compétitivité.



©Albedo

6.4. Shahina, bénéficiaire d'un prêt eau et assainissement d'APDS au Bangladesh



Village de Balaata,
Hatlaxmipur, Gaibandha,
Bangladesh

Bénéficiaire :
Shahina Begum

Secteur d'activités :
Accès à l'eau et à
l'assainissement
(prêt ciblé)

**Ce que le financement
d'APDS a rendu possible :**

- Installation d'un puits tubulaire privé pour l'accès à l'eau potable
- Construction d'une latrine moderne et hygiénique
- Formation aux bonnes pratiques sanitaires



©APDS

« Je n'ai plus à dépendre des autres pour une goutte d'eau. »

Shahina

Dans le village de Balaata au Bangladesh, Shahina et ses filles vivaient sans accès direct à l'eau potable ni à des installations sanitaires privées. Chaque jour, la famille dépendait de ses voisins pour s'approvisionner en eau.

Grâce à un prêt ciblé accordé par APDS, complété par l'épargne du ménage, Shahina a pu installer un puits tubulaire privé et construire une latrine moderne. Ce financement s'est accompagné d'une sensibilisation aux bonnes pratiques d'hygiène et d'assainissement.

Ces améliorations ont permis de sécuriser l'accès à l'eau potable du foyer et de réduire les risques

sanitaires liés à l'absence d'infrastructures adaptées. Elles ont également contribué à améliorer le quotidien de la famille, notamment en offrant un environnement plus stable pour la scolarité des enfants.

Le parcours de Shahina rappelle qu'un financement modeste mais ciblé peut produire des améliorations significatives et durables dans la vie quotidienne des ménages ruraux. C'est ce type d'impact que le FIT cherche à démultiplier en finançant des acteurs comme APDS, au plus près des besoins des populations vulnérables au Bangladesh.

6.5. Bossou Jean, maraîcher accompagné par RENACA au Bénin



Département du Mono,
Bénin

Bénéficiaire :
Bossou Jean Houndjrebo

Secteur d'activités :
Maraîchage

Ce que le crédit reçu de RENACA a rendu possible :

- Accroissement et diversification de la production maraîchère
- Acquisition de parcelles agricoles
- Prise en charge des frais de scolarité des enfants
- Réalisation de constructions

Maraîcher dans le département du Mono, Bossou Jean Houndjrebo cultive du chou, du crinclin et du piment sur une exploitation d'un hectare. Depuis neuf ans, il travaille avec l'agence Kpinnou de RENACA pour financer le développement de son activité agricole. Ce partenariat dans la durée lui a permis d'agrandir et de diversifier son exploitation, atteignant aujourd'hui 22 lopins de chou et 8 lopins de crinclin.

Les revenus générés par son activité ont également contribué à améliorer les conditions de vie

de sa famille. Il a pu notamment prendre en charge les frais de scolarité de ses enfants et réaliser des travaux de construction.

L'histoire de Bossou Jean montre l'importance d'un accès durable au financement agricole pour les petits exploitants ruraux. En soutenant RENACA, le FIT contribue à soutenir la production vivrière et à renforcer la résilience économique des ménages agricoles dans des zones peu desservies par les services financiers.



©Shutterstock



FIT SIS - Financing Innovation Tool - S.à r.l.
39 rue Glesener
L-1631 Luxembourg
Tél. : +352 45 68 68 1
fit-sis.lu

R.C.S. Luxembourg : B275179